

## ESTUDO SOBRE A ADOÇÃO DA FILOSOFIA LEAN MANUFACTURING EM UMA INDÚSTRIA TÊXTIL

Maria Paula Castreguini<sup>1</sup>; Thiago Pignatti de Freitas<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Área de Ciências Exatas e Aplicadas – Centro Universitário Sagrado Coração  
[mahcastreguini@hotmail.com](mailto:mahcastreguini@hotmail.com) ; [tgpignatti@gmail.com](mailto:tgpignatti@gmail.com)

Tipo de pesquisa: Iniciação Científica Voluntária – PIBIC  
Área do conhecimento: Exatas – Engenharia de Produção

Diante do ambiente altamente competitivo, as empresas têm buscado por práticas de gestão que gere vantagem competitiva, ou ainda, condições de sobrevivência empresarial. Esta realidade se faz presente não só para os grandes executivos, mas também para o pequeno empreendedor. Dessa forma, este artigo traz como objetivo analisar, perante os conceitos da manufatura enxuta (lean manufacturing), as operações de uma indústria têxtil, para identificar o cenário atual pontuando suas dificuldades operacionais. Com isso, este trabalho também visa a implementação de uma proposta de melhoria com o objetivo de minimizar as atividades não agregadoras de valor e fortalecer as que agregam valor ao produto. Por meio da utilização do 5S, o propósito foi alcançado elaborando-se possíveis sugestões de melhorias, inclusive a criação da “Política do Programa de Qualidade 5S: a Base para a Qualidade Total”. Mediante a análise da situação atual foi possível observar os pontos que causavam atrasos na produção e identificar as mudanças que poderiam ser implementadas para aumentar a eficiência da fábrica, que trouxeram resultados de maior produtividade e aumento de lucro.

Palavras chaves: 5S. Lean. Melhoria Contínua. Política. Qualidade.