

ESTUDO SOBRE O DESENVOLVIMENTO DE UM MAPA DE FLUXO DE VALORES PARA UMA INDÚSTRIA TÊXTIL

Marília Bertinotti do Carmo¹. Thiago Pignatti de Freitas¹

¹Centro de Ciências Exatas – Universidade do Sagrado Coração
mariliabertinotti@yahoo.com.br; tgpignatti@gmail.com

Tipo de pesquisa: Iniciação Científica Voluntária – PIVIC
Área do conhecimento: Exatas – Engenharia de Produção

A globalização avança de forma expressiva no espaço econômico, aumentando a competitividade empresarial, e para se manterem no mercado as empresas precisam melhorar seus processos produtivos. A filosofia Lean Manufacturing vai de encontro com essas necessidades, por implantar a busca da melhoria contínua através do aperfeiçoamento de técnicas, através da eliminação de sete desperdícios: espera, defeito, transporte, movimentação, excesso de estoque, excesso de produção e super processamento. As ferramentas do Lean Manufacturing buscam trazer agilidade, flexibilidade e eficiência aos processos para que estes sejam capazes de responder com rapidez as necessidades do mercado, uma das ferramentas que compõe o lean, é o mapeamento de fluxo de valor, que permite a identificação e localização dos desperdícios e restrições no processo atual que, no mapa futuro, irão transformar-se em oportunidades de melhoria. Este trabalho tem como objetivo propor melhorias utilizando o mapeamento de fluxo de valor que possam otimizar uma linha de produção principalmente através da redução de desperdícios na empresa em estudo, uma indústria têxtil localizada em Itapuí-SP. Para tanto, realiza-se primeiramente uma contextualização histórica do Lean Manufacturing, com uma explicação dos seus princípios e os desperdícios que procura eliminar, e em seguida são apresentadas as principais ferramentas com enfoque maior no mapeamento. Em sequência será realizado um estudo de caso e elaborado um mapa, apresentando um plano de ação para ser implantado. Palavras-chaves: Lean Manufacturing. Indústria Têxtil. Mapeamento de fluxo de valor. Desperdícios. Perdas.