



IDENTIFICAÇÃO E ANÁLISE DOS BENEFÍCIOS AUFERIDOS PELA PADRONIZAÇÃO DO TRABALHO: UM ESTUDO DE CASO EM UMA METALÚRGICA BASEADO NA METODOLOGIA LEAN

Renan Valois dos Santos¹; Fernanda Cortegoso de Oliveira Frascareli¹

¹ Área de Ciências Exatas, Humanas e Sociais – Centro Universitário Sagrado Coração –
valois.renan@gmail.com; fernanda.frascareli@unisagrado.edu.br

Tipo de pesquisa: Iniciação Científica Voluntária - PIVIC
Área de Conhecimento: Exatas – Engenharia de Produção

A padronização do trabalho vem sendo amplamente aplicada na manufatura. Através de sua implementação, em conjunto com aplicação de melhorias, alguns dos desperdícios Lean podem ser minimizados. Tais desperdícios aumentam a quantidade de operações necessárias para fabricação do produto final, ocasionando o encarecimento do processo produtivo. Assim, o objetivo deste projeto é identificar e analisar as contribuições geradas pelo trabalho padronizado baseado em conceitos Lean e propor uma estrutura de implementação dessa ferramenta. Portanto, foi realizado um estudo de caso descritivo para evidenciar os benefícios auferidos através da redução de atividades que não agregam valor ao produto, com a finalidade de justificar seu uso perante os desafios na sua implantação. A pesquisa foi realizada em uma metalúrgica sediada no sudeste brasileiro com cerca de 800 funcionários, e obteve-se como resultado uma redução de 26% no tempo necessário para confecção do produto como consequência da redução de transporte, movimentação e retrabalho no processo como um todo.

Palavras-Chave: Trabalho padronizado; Implementação; Desperdícios; Processo.